



# خطة استثمار وتنمية الموارد المالية

للأعوام التالية (٢٠٢٦-٢٠٢٧-٢٠٢٨)





## • جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق)

### أولاً: المقدمة

انطلاقاً من رؤية جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق) في تحقيق الاستدامة المالية وضمان استمرارية خدماتها وبرامجها الصحية المتخصصة، جاءت هذه الخطة الاستراتيجية للعام ٢٠٢٦م بهدف تنمية موارد الجمعية وتوظيفها في مشاريع آمنة ومثمرة، تسهم في دعم رسالتها وتحقيق أهدافها المجتمعية بما يتوافق مع الأنظمة والضوابط الشرعية والتنظيمية.

### ثانياً: الأهداف العامة:

- تنوع مصادر دخل الجمعية وتقليل الاعتماد على التبرعات فقط.
- استثمار الفوائض المالية في مشاريع آمنة ذات مردود مالي مستقر.
- رفع العائد المالي بنسبة لا تقل عن (١٠٪) مقارنة بالعام السابق.

### ثالثاً: السياسات العامة للاستثمار:

- الالتزام الكامل بأنظمة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- اعتماد مبدأ 'الأمان قبل العائد' في جميع الاستثمارات.
- مراعاة الضوابط الشرعية في جميع العقود والمعاملات الاستثمارية.
- ضمان الشفافية والحوكمة في اتخاذ القرارات المالية .



## • جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق)

- إعداد دراسات جدوى تفصيلية قبل الدخول في أي مشروع استثماري.

### رابعاً: مجالات الاستثمار المقترحة

#### ١- الاستثمار العقاري الصحي:

- استئجار أو تملك مبانٍ لتحويلها إلى مراكز تأهيل ونطق استثمارية.
- تأجير عيادات أو مكاتب لأخصائي التخاطب والنطق وفق عقود تشغيلية. إنشاء وقف خيري
- صحي يحقق دخلاً ثابتاً للجمعية.

#### ٢- الاستثمار المالي الامن:

- المشاركة في صناديق استثمارية إسلامية منخفضة المخاطر.
- فتح محافظ مالية استثمارية بإشراف جهات مالية معتمدة.
- توجيه جزء من رأس المال إلى ودائع مصرفية قصيرة الأجل لتوفير السيولة.



## • جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق)

### ٣- المشاريع الصحية والخدمات ذات العائد:

- إنشاء مركز تدريبي متخصص يقدم دورات تأهيلية في مجالات النطق واللغة بمقابل رمزي.
- إطلاق خدمة استشارات نطق ولغة عن بُعد برسوم مناسبة.
- تطوير متجر إلكتروني لبيع المواد التدريبية والأدوات العلاجية.

### ٤- الشراكات المجتمعية والاستثمار الاجتماعي:

- عقد شراكات مع مؤسسات القطاع الصحي الخاص لدعم برامج الجمعية مقابل عوائد استثمارية.
- استثمار برامج المسؤولية الاجتماعية للشركات لدعم مشاريع الجمعية (CSR).

### خامسا: آلية التنفيذ :

- تشكيل لجنة استثمار وتنمية موارد مالية تضم أعضاء من مجلس الإدارة ومستشارين ماليين.
- إعداد دراسة جدوى لكل مشروع قبل التنفيذ لضمان جدواه الاقتصادية.
- تنفيذ المشاريع وفق خطة زمنية واضحة ومراقبة الأداء بشكل دوري.
- رفع تقارير مالية ربع سنوية لمجلس الإدارة عن العوائد والنتائج.



## جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق)

سادسا: مؤشرات الأداء المستهدفة:

أداة القياس	المستهدف	المؤشر
التقارير المالية السنوية	على الأقل 10%	نسبة نمو الإيرادات الاستثمارية
تقارير اللجنة	مشاريع على الأقل 3	عدد المشاريع الاستثمارية المنفذة
البيانات المالية	5 – 8%	نسبة العائد إلى رأس المال المستثمر
الميزانية التشغيلية	20%	نسبة تغطية البرامج الصحية من العوائد



## سابعاً: الجدول الزمني للتنفيذ:

المرحلة	المدة	النشاط
الربع الأول	يناير – مارس	تشكيل اللجنة واعتماد السياسة الاستثمارية
الربع الثاني	أبريل – يونيو	دراسة الجدوى واختيار المشاريع ذات الأولوية
الربع الثالث	يوليو – سبتمبر	تنفيذ المشاريع ومتابعة التشغيل
الربع الرابع	أكتوبر – ديسمبر	تقييم الأداء وإعداد التقرير الختامي



## جمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق)

ثامنا:

اعتمدت هذه الخطة الاستراتيجية وتنمية الموارد المالية لجمعية ذوي اضطرابات النطق واللغة (نطق) للأعوام التالية (٢٠٢٦-٢٠٢٧-٢٠٢٨ م)، وتهدف إلى تعزيز الاستدامة المالية ودعم برامج الجمعية الصحية والمجتمعية.

حرر هذا المستند واعتمده مجلس إدارة الجمعية في اجتماعه ( ) .... /.../ بتاريخ

توقيع رئيس مجلس الإدارة:

ختم الجمعية: